



Høgskolen i Molde



Strategisk plan
2009 - 2011

www.HiMolde.no



Visjon

Annerledes og bedre!

Høgskolen i Molde (HiMolde) har som mål å være et nasjonalt ledende fagmiljø i logistikk og helse med særlig fokus på offshore, helselogistikk og utvalgte tema i helse og sosialfag som psykisk helsearbeid og funksjonshemming. Sport og Event management skal utvikles som nye satsingsområder. Den faglige spissingen skal videreutvikles bl.a. gjennom mål om etablering av et Senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI) i logistikk, og et doktorgradsprogram i helse- og sosialfag.

HiMoldes faglige basisområder er helse- og sosialfag og logistikk, økonomi og ledelse, og HiMolde har som mål å levere et vitenskapelig basert utdanningstilbud på høyt internasjonalt nivå innenfor disse områdene. Både utdanning og forskning skal ha et internasjonalt fokus og basere seg på internasjonalt samarbeid. Internasjonale nettverk skal videreutvikles.

HiMolde skal verne om og bygge videre på sin innovative kultur og tradisjon, der rom for ideer og handlekraft er grunnlaget for høgskolens utvikling. HiMoldes ansatte skal i samarbeid med eksterne og (ofte) lokale partnere ta initiativ til å utvikle høgskolens utdannings-, forsknings- og formidlingsprofil med relevans til samfunnets behov. Og, sammen med Studentsamskipnaden for Romsdal og Nordmøre og studentene, arbeide for at studentmiljøet skal være blant de beste i landet.

HiMolde skal utføre forskning av høy internasjonal kvalitet, aktivt formidle eksisterende og ny kunnskap og bidra til å fremme regional utvikling og nyskaping i samarbeid med eksterne, ofte lokale, arbeids- og samfunnslivsaktører. Molde Campus bestående av Møreforskning Molde AS, Mol-

de Kunnskapspark og HiMolde, skal være en møteplass for kunnskapsbygging, der både studenter, dyktige fagfolk og eksterne interessenter får utvikle sine talenter og faglige interesser i et åpent og attraktivt miljø.

HiMolde skal være en av regionens viktigste kunnskapsaktører i seg selv og gjennom videre utvikling av et tett samarbeid med de øvrige høyskolene og forskningsinstitusjonene i regionen gjennom prosjektet Mørealliansen.

HiMolde har som mål å være en vitenskapelig høyskole med kvaliteter tilsvarende universitetene.



Skisser til Molde Campus slik arkitekt Kjell Kosberg har tenkt det!

Utdanning

Undervisningen ved Høgskolen i Molde skal holde høy pedagogisk kvalitet og være basert på forskning, utvikling, erfaring og praksis. Undervisningen skal ha et internasjonalt perspektiv, og studentenes mestring og kompetanse skal være i fokus.

HiMolde skal:

- videreutvikle satsningen på logistikk på bachelor-, master- og PhD-nivå, med særlig faglig innretning mot vesentlige regionale og nasjonale næringer/sektorer som i) energi-, olje- og gassindustrien, ii) maritim industri, iii) samferdsel og infrastruktur, iv) helse og humanitært arbeid.
- videreutvikle og styrke organisasjons- og ledelsesutdanningen særlig rettet mot idrett, "Event management" og offentlig sektor.
- videreutvikle juss- og samfunnsstudiene spesielt med fokus på endringstendenser i samfunnet, herunder internasjonalisering, og på forholdet mellom politikk, juss og samfunn.
- videreutvikle en praksisnær og forskningsbasert undervisning innen helse og sosialfag, med spesielt fokus på kliniske hjelperelasjoner innenfor i) psykisk og somatisk helsearbeid, ii) volds- og risiko-vurdering og behandling, iii) omsorg for eldre, iv) funksjonshemming og v) profesjonelt miljøarbeid.
- utvikle utdanningstilbud innen somatikk, volds- og risikovurdering og behandling, og profesjonelt miljøarbeid som integreres i masteren i helse- og sosialfag.
- videreutvikle IT-studiene innenfor i) konseptet totalintegre informasjonssystemer i virksomheter (herunder ERP), ii) informasjonsflyt i verdikjeden og iii) elektronisk forretningsdrift.
- utvikle e-læring innenfor sentrale fagområder bl.a. ved å utrede potensialet i den etablerte "Second Life" plattformen.
- videreutvikle erfaringsbaserte masterstudier og andre etter- og videreutdanningstilbud mot regionale og nasjonale virksomheter inkludert vurdering av tilbud rettet mot teknologibedrifter i regionen.
- utvikle studier innen nye områder basert på tverrfaglig samarbeid innen i) helselogistikk, ii) humanitær logistikk og iii) i skjæringspunkt mellom helse, idrett og velvære.
- arbeide for internasjonalisering i studiene ved å legge til rette for at flere studenter tar deler av sin utdanning i utlandet, samt et høyere antall internasjonale studenter som tar hele eller deler av sin utdanning ved HiMolde.
- holde særlig fokus på tiltak for høy kvalitet i undervisningen for førsteårsstudenter, og gjennomføre systematiske evalueringer for alle utdanningstilbud med formål å bedre utdanningskvaliteten.



Forskning og Utvikling

Høgskolen i Molde skal, i samarbeid og samspill med Møreforskning Molde AS og institusjoner med tilknytning til høgskolen og Molde Campus, oppnå FoU resultater av høy internasjonal kvalitet og bidra til å skape merverdier for samfunn, brukere og fagmiljø.

HiMolde skal:

- utarbeide en FoU-plan inkludert en vurdering og angivelse av HiMoldes satsning og mål med tanke på NFR og EU's programmer, samt samarbeidet med Møreforskning Molde AS og andre institusjoner tilknyttet Molde Campus.
- styrke samarbeidet med Møreforskning Molde AS (MFM) og Møreforskning AS (MF) rundt oppdragsbasert forskning.
- øke den anvendte FoU-aktiviteten i samarbeid med prioriterte nærings- og samfunns-livspartnere både regionalt og nasjonalt, gjennom både oppdragsvirksomhet og brukerrelaterte FoU-prosjekter.
- styrke forskningsaktiviteten gjennom økt fokus på god forskningsledelse og etablering av forskningsgrupper med tilstrekkelig kritisk masse, innenfor sentrale fagområder.
- styrke utvalgte og allerede etablerte nasjonale og internasjonale forskningsnettverk, samt integrere disse bedre i HiMoldes utdanningstilbud.
- publisering per førstestilling skal være bedre enn landsgjennomsnittet og på nivå med internasjonalt sammenlignbare miljøer.
- andelen eksternt finansiert aktivitet skal økes med 25 % i perioden, og det skal rettes et særlig fokus mot utlysninger innenfor NFR og EU's programmer. etablere et nytt doktorgradsprogram innenfor helse- og sosialfag.
- arbeide for å etablere et forskningscenter i logistikk sammen med sentrale samarbeidspartnere ved Molde Campus, Møreforskning Molde AS og Molde Kunnskapspark AS, og relevante nasjonale og regionale bedriftspartnere.
- etablere en høyskoleklinikk innen helse- og sosialfag sammen med regionale aktører.
- følge opp søknad om vitenskapelig høyskole.



Formidling/Samfunnskontakt

Høgskolen i Molde skal aktivt formidle resultater av forsknings- og utviklingsarbeid, samt bidra til innovasjon, verdiskaping og holde en bred samfunnskontakt.

HiMolde skal:

- bidra til fagutvikling i helse- og sosialtjenesten ved å være en aktiv samarbeidspartner med helseforetak, kommuner og andre samarbeidspartnere.
- videreutvikle Molde Campus og Høgskolesenteret i Kristiansund som viktige samfunnsaktører lokalt, regionalt og nasjonalt, og til å være et ressurscenter for lokalsamfunnet, bl.a. gjennom å holde åpne forelesninger og ha et godt bibliotek med tilgang for alle.
- gjøre egen forskning og annen ny kunnskap lett tilgjengelig gjennom moderne IT-løsninger og etablering av åpne, institusjonelle arkiv, samt stimulere til publisering i andre aktuelle "Open access"-ressurser.
- bidra aktivt til kommersialisering av forskning og utviklingsresultater i nært samarbeid med Molde Kunnskapspark, herunder utarbeide en modell for kommersialisering som ivaretar både ansattes og høyskolens immaterielle rettigheter.
- styrke kommunikasjons- og media aktiviteten for å gjøre HiMoldes profil og tilbud mer synlig og tydelig.



Organisasjon

Høgskolen i Molde skal ha god strategisk styring og en god personal - og ressursforvaltning med fokus på kvalitet, omstillingsevne og et godt arbeidsmiljø.

HiMolde skal:

- ha en faglig og administrativ ledelse som bidrar til å styrke høyskolens allerede etablerte og nye prioriterte posisjoner.
- oppfylle etablerte etiske retningslinjer for HiMolde.
- utarbeide en handlingsplan og ha sikre rammevilkår for å kvalifisere, rekruttere og beholde dyktige medarbeidere, samt tilby gode arbeidsforhold og utviklingsmuligheter for alle ansatte.
- øke andelen vitenskapelig ansatte med førstekompetanse fra 21 til 30 % på avdeling HS og fra 62 til 70 % på avdeling ØIS, gjennom bevisst prioritering ved ansettelser og ved å legge tilrette for faglig oppgradering av egne ansatte i forpliktende kvalifikasjonsprosesser støttet av høgskolen.
- holde et særlig fokus på å rekruttere og å kvalifisere kvinner til forskerstillinger, og bl.a. etablere en mentorordning for yngre forskere.
- stimulere og avsette ressurser til å ha et godt læringsmiljø og legge til rette for god studentvelferd i samarbeid med Studentsamskipnaden for Romsdal og Nordmøre, samt Studenttinget og Studentsamfunnet.
- sammen med Studentsamskipnaden rette et spesielt fokus på det å ivareta internasjonale studenter og å bygge et godt internasjonalt studentmiljø.
- utforme lærings- og arbeidsmiljø etter prinsipper for universell utforming.
- arbeide for et sterkt utdannings- og forskningsmiljø på Nordvestlandet gjennom å aktivt medvirke til et positivt høyskolesamarbeid i fylket basert bl.a. på regionale fortrinn – Mørealliansen.





Høgskolen i Molde